



令和3年度 評価充実協議会

(事例発表1)

令和2年度認証評価を受審して

「内部質保証の取組み」 (～法人運営を中心に～)

令和3年7月

学校法人 埼玉医科大学
常務理事・事務局長 茂木 明

自己紹介（略歴）

- ・ 1952年11月（埼玉県に生まれる）
- ・ 1976年3月 東京大学経済学部卒業
- ・ // 4月 民間企業に入社（26年間勤務）
- ・ 2001年6月 学校法人埼玉医科大学入職
経理課長、人事課長、総務部長、
総合企画部長、法人事務局次長を経て
- ・ 2016年6月 常務理事・事務局長（～現在）
法人の管理部門全般の管理運営を担当

目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
2. 令和2年度認証評価を受審して
3. 内部質保証の取組み
4. 「優れた点」と評価された事例

目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
2. 令和2年度認証評価を受審して
3. 内部質保証の取組み
4. 「優れた点」と評価された事例

埼玉医科大学の概要(1) — 沿革

- 昭和47(1972)年 4月 埼玉医科大学開学 医学部開設
- 7月 附属病院開院
- 昭和60(1985)年 6月 総合医療センター開院
- 平成18(2006)年 4月 保健医療学部開設
- 平成19(2007)年 4月 国際医療センター開院
- 令和 4(2022)年 5月 創立50周年

埼玉医科大学の概要(2) — キャンパスと学生数等



【主な指標】 (R3年5月現在)

教職員数(常勤)	約6,600名
学生総数	約2,400名
稼働病床数	約2,400床

基本理念

「限りなき愛」

~ ETERNAL LOVE and CARE FOR ALL ~

1892 (明治25) 年当時の毛呂病院



第1. 生命への深い愛情と理解と奉仕に生きる
すぐれた実地臨床医家の育成

第2. 自らが考え、求め、努め、以て自らの
生長を主体的に開展し得る人間の育成

第3. 師弟同行の学風の育成



第二徽章

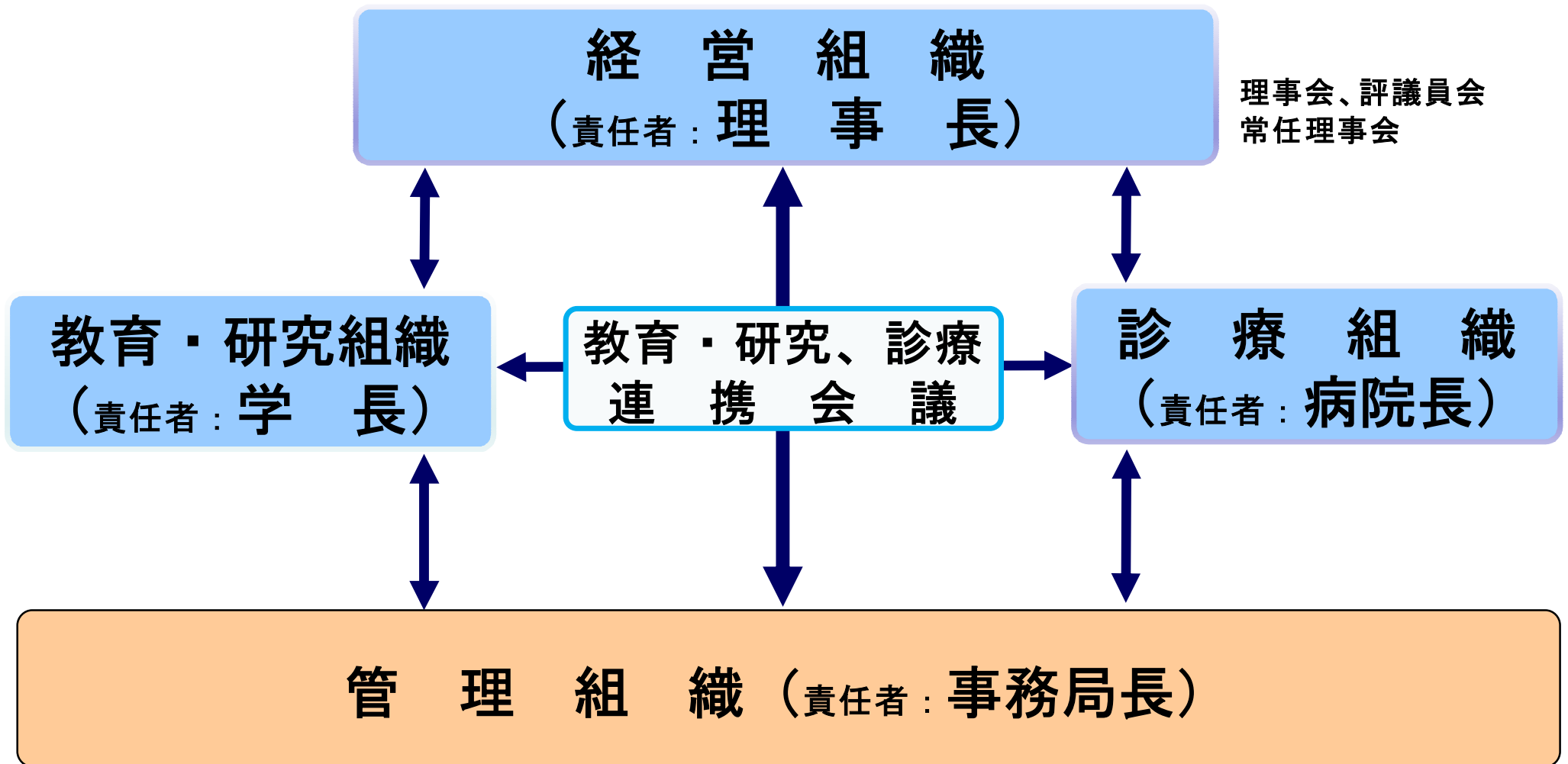


運営の基本方針

1. 患者さんには満足度の高い安全で安心できる
質の高い医療を提供する
2. 学生には満足度の高い教育を提供する
3. 職員には生き甲斐を持って
安心して働き易い職場を提供する



埼玉医科大学のガバナンス・管理運営の体制



目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
- 2. 令和2年度認証評価を受審して**
3. 内部質保証の取組み
4. 「優れた点」と評価された事例

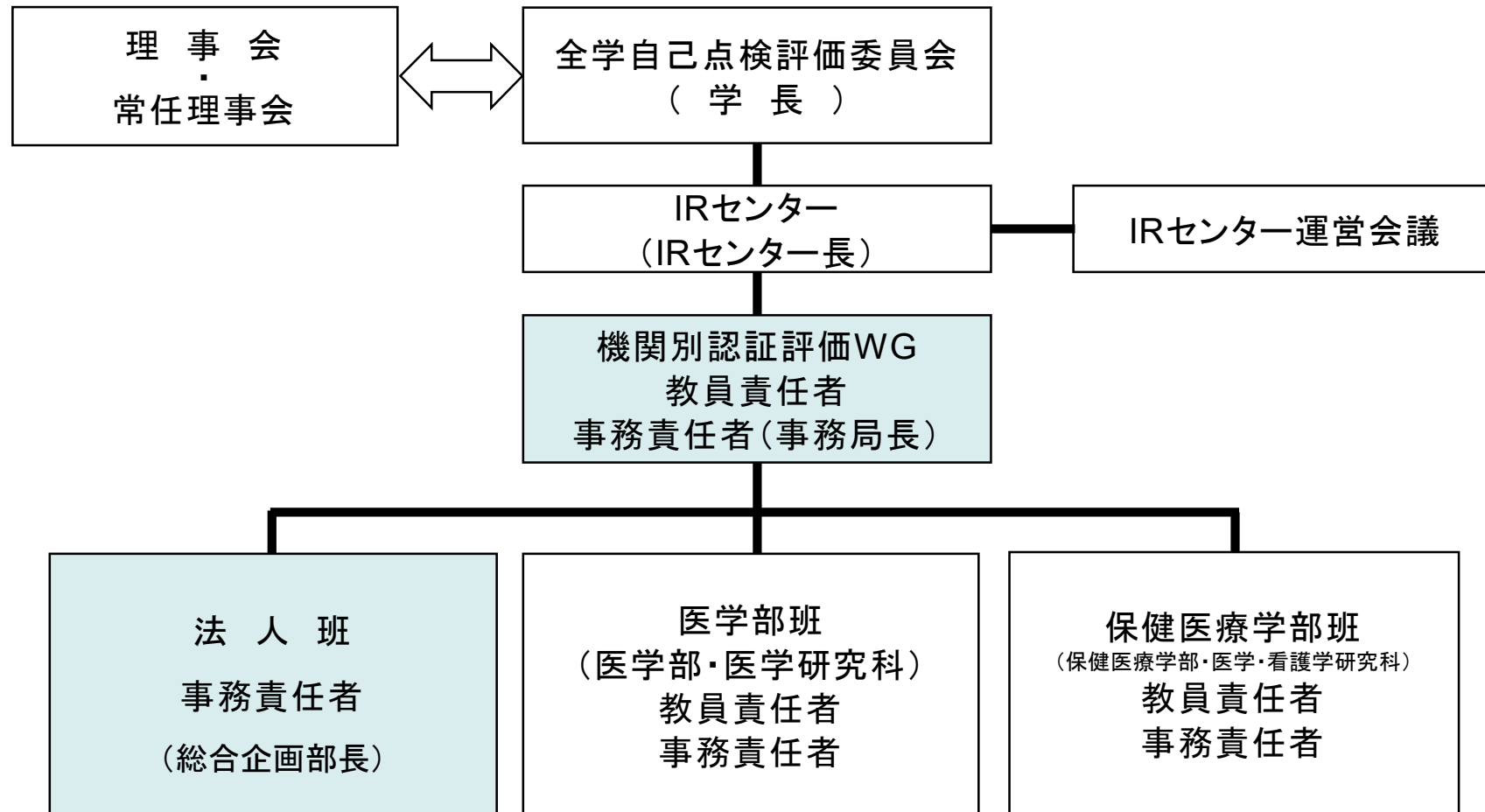
大学機関別認証評価受審(これまでの経過と今回)

- 平成18(2006)年 第1回目 評価受審
- 平成25(2013)年 第2回目 評価受審
- 令和2(2020)年 第3回目 評価受審

評価項目の構成 (法人班が関わる項目)

基準	項目の内容	その他基準
 基準 1	使命・目的等	○独自の基準
基準 2	学 生	○特記事項
基準 3	教育課程	
 基準 4	教員・職員	
 基準 5	経営・管理と財務	
 基準 6	内部質保証	

認証評価受審に向けた組織体制



目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
2. 令和2年度認証評価を受審して
- 3. 内部質保証の取組み**
4. 「優れた点」と評価された事例

埼玉医科大学の内部質保証

PLAN

- 提言・報告を受けて改善方策の策定を検討する
- 当該部署へ具体的な改善策の検討を指示する

DO

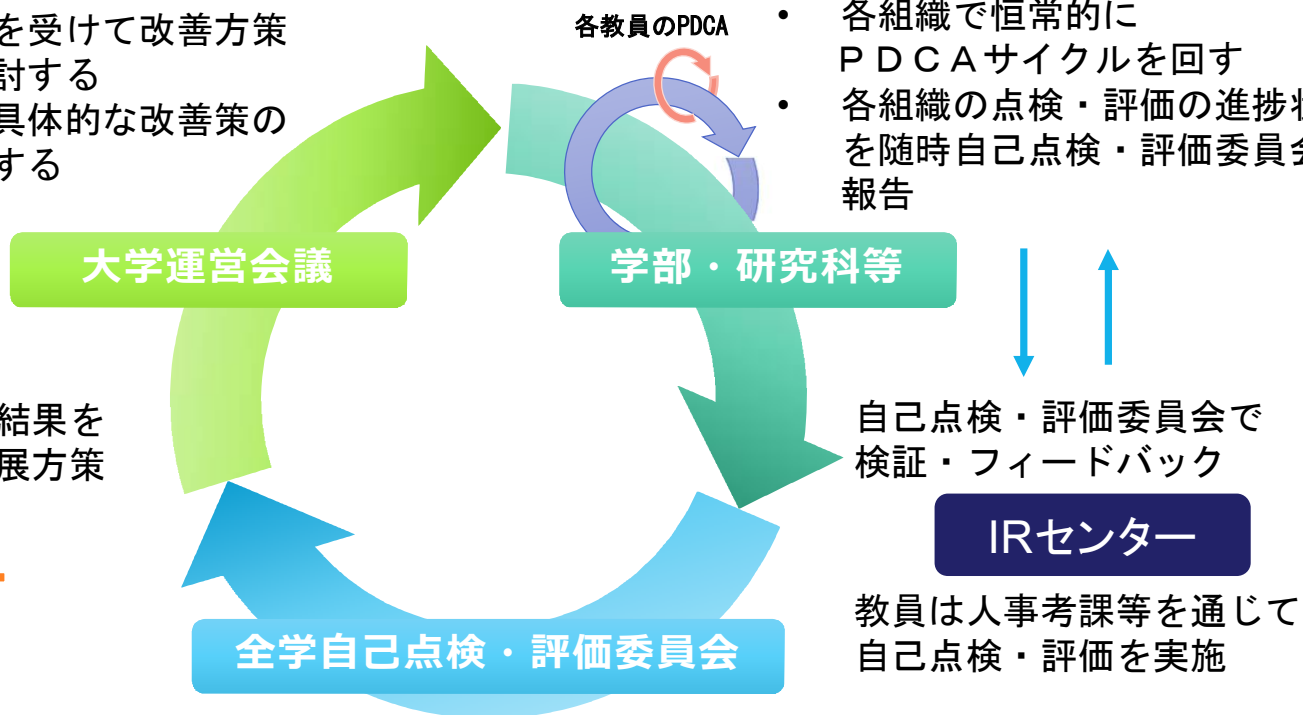
- 各組織で恒常的にPDCAサイクルを回す
- 各組織の点検・評価の進捗状況を随時自己点検・評価委員会に報告

- 点検・評価結果を踏まえ、発展方策を策定

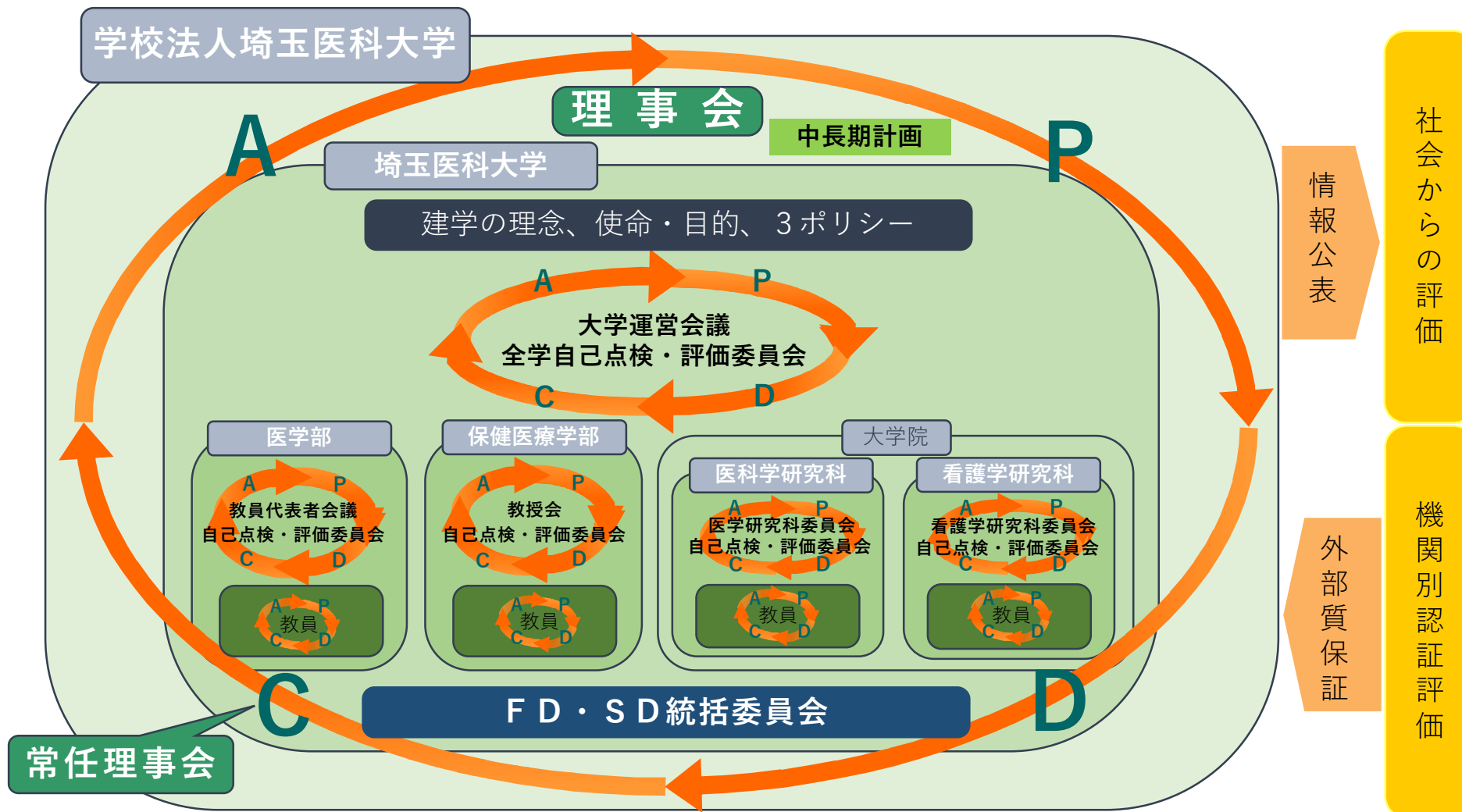
ACT

CHECK

- 自己点検・評価委員会は毎年、年報に基づいて点検・評価を行う



法人の内部質保証



法人における具体的な取組み

- 長期総合計画の策定と検証
- 倫理綱領(基準1 使命・目的等) 見直し
- 基本理念や建学の理念、期待する医療人像等の見直し
- 経営・管理と財務について
 - 私立学校法の改正を踏まえての寄附行為変更とそれに伴う諸規程の制定改廃
 - 諸規程(規程、規則等)の全体的な見直し(ローラー作戦)による制定改廃
 - 内部監査室の機能強化

長期総合計画（第1次から第4次まで）

基本コンセプトの変遷

「夢」



第1次長期総合計画
(平成13年度－17年度)

「飛躍」



第2次長期総合計画
(平成18年度－22年度)

「誇り」



第3次長期総合計画
(平成23年度－27年度)

「飛翔」



第4次長期総合計画
(平成28年度－令和4年度)

第4次長期総合計画「飛翔」と中間検証を踏まえた施策

創立50周年に向けた7年間の計画
(平成28年度～令和4年度)



第4次長期総合計画「飛翔」

【基本方針】

1. 教育・研究・診療すべての面での質の向上
2. 国際化の推進
3. 安定した財務基盤の確立

(第4次長期総合計画 別冊)

「長期財務計画書」

自 平成28年度
至 令和4年度

中間検証

第4次長期総合計画
中間検証

(令和元年度)

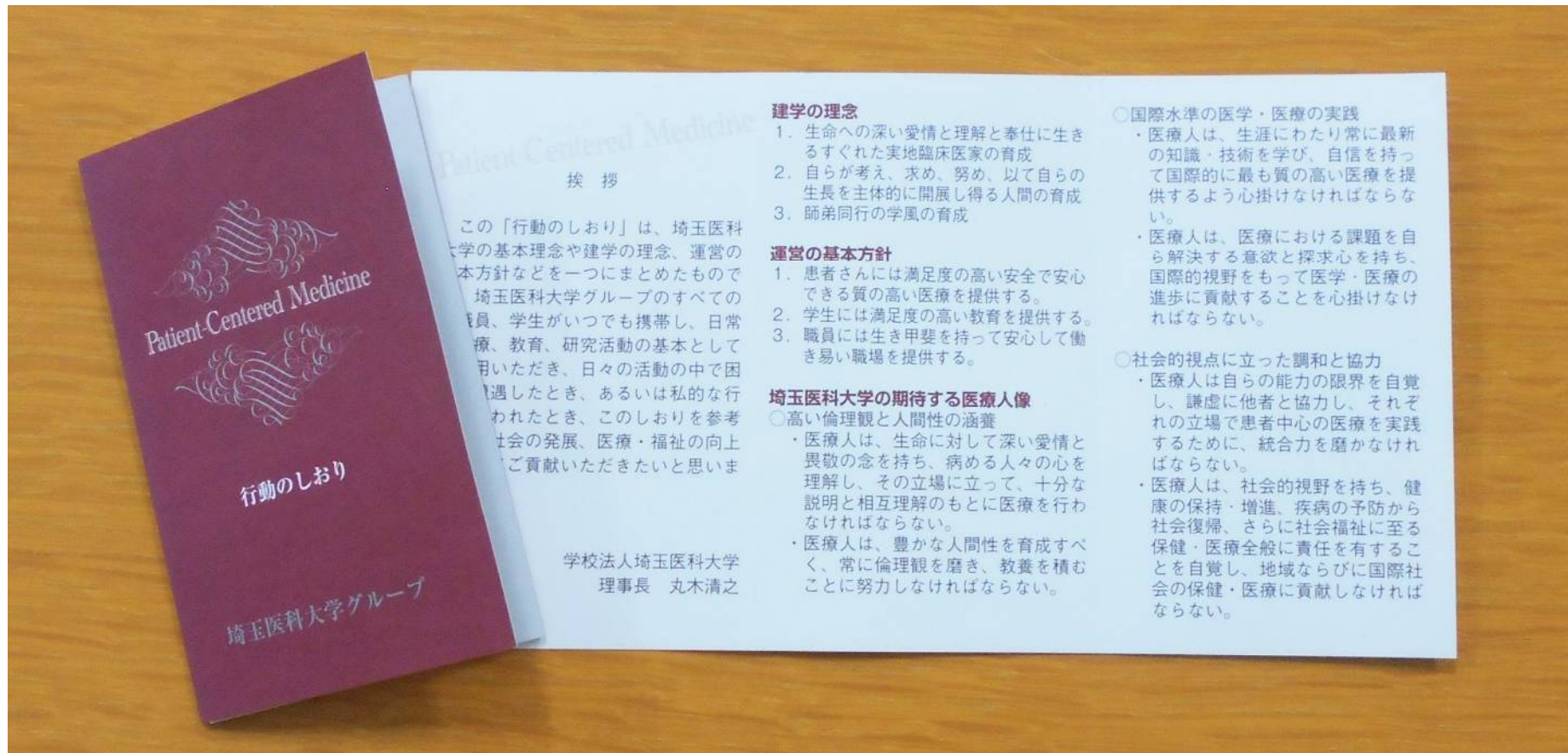
埼玉医科大学

(令和元年度に中間検証実施)

目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
2. 令和2年度認証評価を受審して
3. 内部質保証の取組み
4. 「優れた点」と評価された事例

「行動のしおり」について



基本理念等をまとめた「行動のしおり」を、すべての教職員、
学生のみならず保護者にも配付し周知に努めている

「理事会の評価」および「理事の自己評価」

👉 理事会及び各理事が自己評価を行い、理事会の機能及びガバナンスを強化

理事会評価表
令和2年度

署名: _____ 年 月 日
評価日: _____ 年 月 日

該当する番号に○をつけてください。

評価項目	とても良い	やや良い	普通	やや悪い	とても悪い	分からない
理事会組織						
理事会の人数は理事会が効率的に、また効果的に機能する人数である。	5	4	3	2	1	0
理事会の構成は、社会や地域の構成を反映した構成となっている。	5	4	3	2	1	0
理事会の構成は、業務の遂行や情報に基づいた決定を促している。	5	4	3	2	1	0
ガバナンスに関する法的な責任や発生しうる責任・義務が明文化されている。	5	4	3	2	1	0
理事会の構成は、再任の有無、任期が定められている。	5	4	3	2	1	0
理事会の構成は、選任の前あるいは任期中にわたって定期的に利益相反を明らかにすることが定められている。	5	4	3	2	1	0
理事の教育支援						
理事の教育支援の機会を以下のことと通じて与えている。	5	4	3	2	1	0
理事会の教育支援が確立されている。	5	4	3	2	1	0

理事個人評価表
令和2年度

署名: _____ 年 月 日
評価日: _____ 年 月 日

該当する番号に○をつけてください。

評価項目	とても良い	やや良い	普通	やや悪い	とても悪い	分からない
組織のミッションを理解していますか？	5	4	3	2	1	0
他の理事や理事長と良好な関係にありますか？	5	4	3	2	1	0
病院の主なサービスについて知識がありますか？	5	4	3	2	1	0
医療におけるトレンドや重要な進歩に関する情報について把握していますか？	5	4	3	2	1	0
病院の予算プロセスや予算執行について理解していますか？	5	4	3	2	1	0
定期的に地域のリーダーと病院業務について話すことに努めていますか？	5	4	3	2	1	0
病院の公的なイメージアップに努めていますか？	5	4	3	2	1	0
トレンドに関するあなたの支援が必要となる場合は、積極的に支援を行っていますか？	5	4	3	2	1	0
重要事項であることや理解し、理事会に報告して守秘義務を履行していますか？	5	4	3	2	1	0

「理事必携」の活用



☞ 法人の基本事項、
理事の義務や責任等を
まとめた
「学校法人埼玉医科大学
理事必携」を作成し、
理事の就任に際し
周知している

「日本のMayo Clinic を目指す会」について



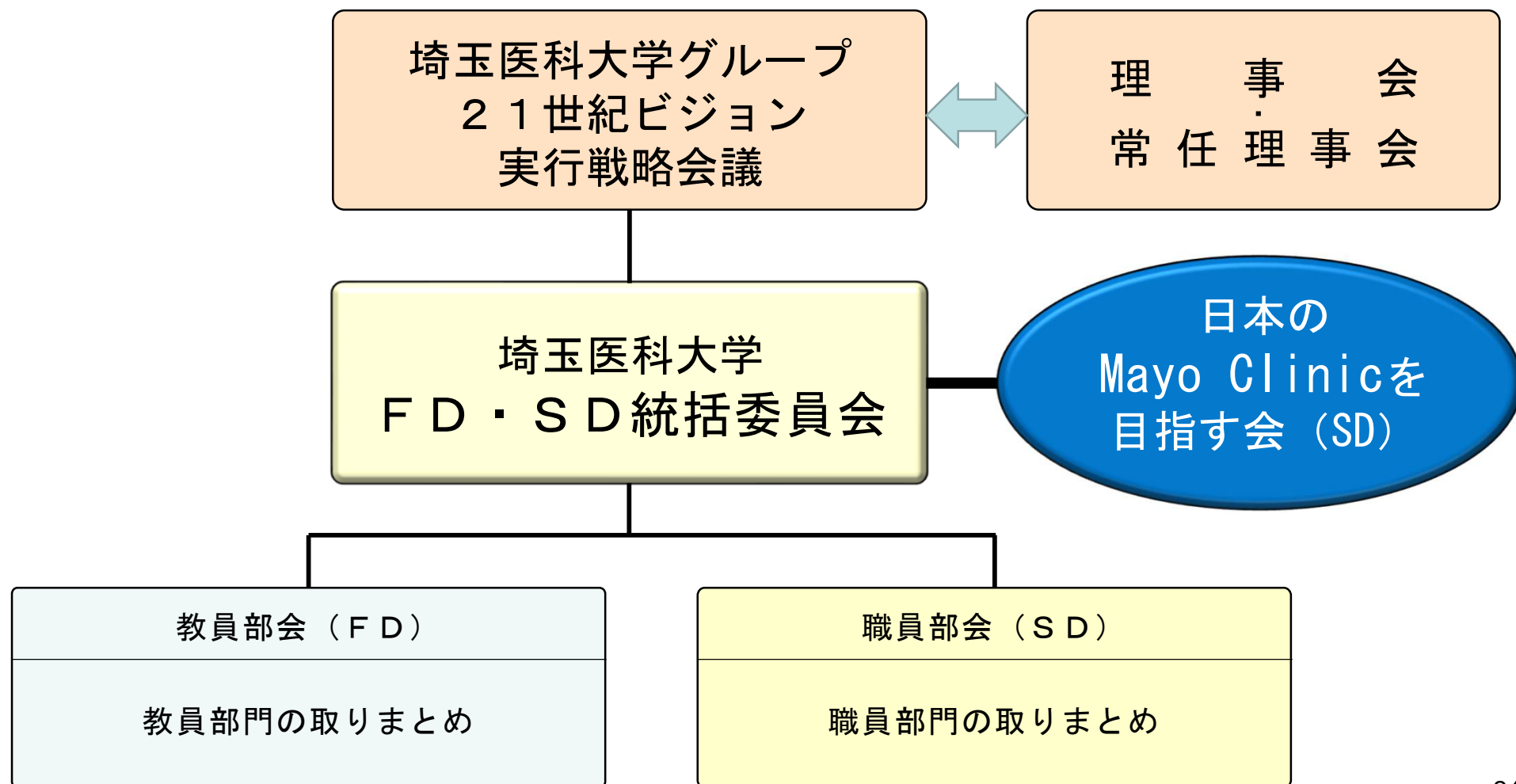
外部講師の講話や学内各組織からの活動報告などを全学的SDとして共有



平成23年9月～令和3年6月
合計24回の全体集会を開催

メイヨークリニックより
Prof. Franklin H.Sim教授を招聘
(平成23年9月)

全学的FD・SDの推進組織



全学的経営改善・質向上プロジェクトの展開

- ・ 平成20年度 石油危機突破緊急対策（第1期としてスタート）
- ・ 平成21～22年度 経済危機突破緊急対策
- ・ 平成23～27年度 経済危機突破対策全学プロジェクト
- ・ 平成28～ 4年度 医療と福祉の理想郷づくり実現全学プロジェクト

**教育・研究と医療の質を上げ、
財務の健全性を維持！**

目次

1. 学校法人埼玉医科大学の概要
2. 令和2年度認証評価を受審して
3. 内部質保証の取組み
4. 「優れた点」と評価された事例
5. ま と め

まとめ（受審を終えての今後の課題と展開）

- 評価受審を踏まえた、自己点検評価と**内部質保証の継続**
- PDCAサイクルの実践と全学の**教育・研究の質の向上**
- 教育環境の変化および法令等の改正への的確な対応
- 創立50周年(2022)、さらにその先50年へのリスタート
- 第4次長期総合計画完遂・検証と**5次長計の策定**

- ご清聴ありがとうございました

